

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	MAZZIOTTI, CRISTINA
Qualifica	Dirigente
Amministrazione	Arpae Agenzia Prevenzione Ambiente Energia dell'Emilia Romagna

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da 01/04/23 – ad oggi) - Dirigente Responsabile Struttura oceanografica Daphne
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità
- Date (da 28/01/21 – ad oggi) - Referente per la Sottoregione Mar Adriatico dell'ACCORDO OPERATIVO ex art.15 L: 241/90 di attuazione del D.Lgs. 190/2010 di recepimento della Direttiva 2008/56/CE (Direttiva Quadro sulla Strategia Marina)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità
- Date (da 01/11/19 – a 31/03/23) - Incarico di funzione "Coordinamento tecnico Settore marino"
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore

<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego 	Professionisti della Salute e Funzionari CCNL 2019-2021 Collaboratore Tecnico Professionale Senior DS4 CCNL 2016-2018
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	Gestione e coordinamento delle attività di controllo e monitoraggio in mare, compresa l'operatività della M/n Daphne II, delle unità laboratoristiche del fitoplancton, macroalghe, biocenosi, ecotossicologia, sensoristica al fine di garantire il rispetto dei programmi di attività della Struttura; interazioni con interlocutori esterni: Agenzie regionali, ISPRA, Istituti scientifici, Università, Ditte.
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da 01/01/14 – a 31/10/19) - 	Incarico di posizione organizzativa "Coordinamento tecnico Settore marino"
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore 	ARPAE Emilia Romagna SOD V.le Vespucci, 2 - Cesenatico PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego 	Collaboratore Tecnico Professionale Senior DS4 CCNL 2016-2018
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	Gestione e coordinamento delle attività di controllo e monitoraggio in mare, compresa l'operatività della M/n Daphne II, delle unità laboratoristiche del fitoplancton, macroalghe, biocenosi, ecotossicologia, sensoristica al fine di garantire il rispetto dei programmi di attività della Struttura; interazioni con interlocutori esterni: Agenzie regionali, ISPRA, Istituti scientifici, Università, Ditte.
<ul style="list-style-type: none"> • Date - 	DAL 01/12/2002 AD OGGI
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore 	ARPAE Emilia Romagna SOD V.le Vespucci, 2 - Cesenatico PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego 	Professionisti della Salute e Funzionari CCNL 2019-2021 Collaboratore Tecnico Professionale Senior DS4 CCNL 2016-2018
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	SUPPORTO LA RESPONSABILE DELLA STRUTTURA NELLA PIANIFICAZIONE DELLE ATTIVITÀ CHE SI SVOLGONO IN MARE E NEI LABORATORI A TERRA. PROGRAMMA LA TURNAZIONE DEI TECNICI COINVOLTI NELLE ATTIVITÀ DI CONTROLLO E PRELIEVO IN MARE E MI COORDINO CON IL PERSONALE MARITTIMO DELLA MOTONAVE DAPHNE II. SEGUO L'OPERATIVITÀ DELLA BARCA SIA NEI LAVORI DI MANUTENZIONE CHE PER QUELLI STRAORDINARI RAPPORTANDOMI CON IL COMANDANTE E CON LA FONDAZIONE CENTRO RICERCHE MARINE. COORDINO IL LABORATORIO BIOLOGICO DOVE SONO PROCESSATI I CAMPIONI DI FITOPLANCTON, ZOOPLANCTON, BENTOS, MACROALGHE ED ECOTOSSICOLOGIA. SU INCARICO DELLA RESPONSABILE SONO COORDINATORE DI PROGETTI OPERATIVI SU FONDI REGIONALI, NAZIONALI E/O EUROPEI. PARTECIPAO A GRUPPI DI LAVORO SIA REGIONALI (COMUNI, REGIONI) CHE NAZIONALI (ISPRA, UNICHIM, ISTITUTO SUPERIORE DI SANITÀ, MINISTERO AMBIENTE
<ul style="list-style-type: none"> • Date - 	dal 17/12/2001 al 30/11/2002
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore 	ARPA Emilia Romagna SOD V.le Vespucci, 2 - Cesenatico PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego 	CONTRATTO DI COLLABORAZIONE COORDINATA CONTINUATIVA
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	LETTURA FITOPLANCTON DETERMINAZIONI ANALITICHE DEI NUTRIENTI DI AZOTO E FOSFORO, USCITE IN MARE, INSERIMENTO DATI, ELABORAZIONI GRAFICHE, STESURA DEI RAPPORTI ANNUALI, EDUCAZIONE AMBIENTALE

- Date - dal 10/12/1999 al 09/12/2001
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro ARPA Emilia Romagna SOD V.le Vespucci, 2 - Cesenatico
 - Tipo di azienda o settore PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
 - Tipo di impiego DIPENDENTE A TEMPO DETERMINATO CON QUALIFICA DI COLLABORATORE TECNICO PROFESSIONALE CATEGORIA D
 - Principali mansioni e responsabilità LETTURA FITOPLANCTON DETERMINAZIONI ANALITICHE DEI NUTRIENTI DI AZOTO E FOSFORO, USCITE IN MARE, INSERIMENTO DATI, ELABORAZIONI GRAFICHE, STESURA DEI RAPPORTI ANNUALI
-
- Date - [DAL 01/07/1998 AL 09/12/1999]
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro ARPA EMILIA ROMAGNA SOD V.LE VESPUCCI, 2 - CESENATICO
 - Tipo di azienda o settore PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
 - Tipo di impiego BORSA DI STUDIO NELL'AMBITO DEL "PROGRAMMA DI MONITORAGGIO COSTIERO FINALIZZATO AL CONTROLLO QUALITATIVO ACQUE MARINE PROSPICIENTI LA REGIONE, AI SENSI LEGGE 979/82"
 - Principali mansioni e responsabilità LETTURA FITOPLANCTON DETERMINAZIONI ANALITICHE DEI NUTRIENTI DI AZOTO E FOSFORO, USCITE IN MARE, INSERIMENTO DATI, ELABORAZIONI GRAFICHE, STESURA DEI RAPPORTI ANNUALI
-
- Date - DAL 02/02/1998 A 30/06/1998
DAL 01/09/1997 AL 30/11/1997
DAL 02/05/1996 AL 14/06/1997
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro CENTRO RICERCHE MARINE DI CESENATICO
 - Tipo di azienda o settore SOCIETÀ CONSORTILE
 - Tipo di impiego TECNICO SPECIALIZZATO
 - Principali mansioni e responsabilità MONITORAGGIO DELLE SPECIE ALGALI PRODUTTRICI DI BIOTOSSINE-CONTROLLO BIOTOSSICOLOGICO DEI PRODOTTI DELLA PESCA (BIOTOSSINE PSP, ASP,DSP,NSP)- ANALISI DEI METALLI PESANTI (Pb, Cd,Hg)-ANALISI DI ADDITIVI NEL PRODOTTO ITTICO CONGELATO (SOLFITI E GLUTAMMATO)- ANALISI DEI SALI DI AZOTO, FOSFORO E SILICE NELLE ACQUE DOLCI, DETERMINAZIONE DEL BOD E COD NELLE ACQUE
-
- Date - DAL 01/05/1995 AL 30/04/1996
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro CNR (CENTRO NAZIONALE DELLE RICERCHE)
 - Tipo di azienda o settore ENTE DI RICERCA
 - Tipo di impiego BORSISTA DEL PROGETTO PRISMA SOTTOPROGETTO CARICHI ESOGENI
 - Principali mansioni e responsabilità VALUTAZIONE DEI CARICHI ESOGENI, PROGRAMMA DEPOSIZIONI ATMOSFERICHE: CAMPIONAMENTI SU STAZIONI IN MARE

•Date -	DAL 18/01/2021 AL 30/06/2021
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ARPAE EMILIA ROMAGNA SOD V.LE VESPUCCI, 2 - CESENATICO
• Tipo di azienda o settore	PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
• Tipo di impiego	Collaboratore Tecnico Professionale Senior DS3
• Principali mansioni e responsabilità	FUNZIONI RELATIVE ALLA GESTIONE DELLE PRESENZE ASSENZE DEL PERSONALE ASSEGNATO ALLA SOD NEL PERIODO DI AVOCAZIONE DELLE FUNZIONI DI COMPETENZA DEL RESPONSABILE SOD ASSUNTE DAL DIRETTORE GENERALE DI ARPAE (DOCUMENTABILE A RICHIESTA)

ULTERIORI TITOLI DI QUALIFICAZIONE PROFESSIONALE

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)	DAL 05/11/2007 AL 12/12/2009
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	UNIVERSITÀ DEL SALENTO LECCE
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	CONOSCENZA DEI SISTEMI LAGUNARI, DELLA ECOLOGIA, DELLA BIOLOGIA, DELLA GEOMORFOLOGIA DI VALLI E LAGUNE COSTIERE
• Qualifica conseguita	MASTER DI I° LIVELLO IN "ECO-GOVERNANCE DEGLI ECOSISTEMI LAGUNARI DEL BACINO ADRIATICO"
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	
• Date (da – a)	1997
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	UNIVERSITY OF LIVERPOOL PORT ERIN MARINE LABORATORY ISOLA DI MAN
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	STUDIO AMBIENTE INTERDITALE-BIOLOGIA ED ECOLOGIA DEGLI ORGANISMI SU AMBIENTE ROCCIOSO
• Qualifica conseguita	MASTER ADVANCED STUDY COURSE "EXPERIMENTAL APPROACHES AND MODELS TO STUDY THE INTERDITAL ROCKY SHORES EUROPEAN ROCKY SHORES PROJECT
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	MASTER AVANZATO
• Date (da – a)	1997
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	UNIVERSITY OF SUNDERLAND NORTHUMBERLAND
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	GENESI ORIGINE DEL METANO-METODI DI ESTRAZIONE-REAZIONI CHIMICHE –ORGANISMI PRODUTTORI DI METANO
• Qualifica conseguita	MASTER ADVANCED STUDY COURSE THE ROLE OF METHANE IN MARINE ENVIRONMENT
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	MASTER AVANZATO
• Date (da– a)	1993
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università Statale di Milano
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	TITOLO TESI "STATO TROFICO E CONDIZIONI IDROLOGICHE DELLE ACQUE COSTIERE EMILIANO-ROMAGNOLE NEL PERIODO 1992-1993"
• Qualifica conseguita	LAUREA IN SCIENZE BIOLOGICHE
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	

• Date (da– a)	1992
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	REGIONE LOMBARDIA MILANO
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	CHIMICA DELLE ACQUE-IMPIANTI DI DEPURAZIONE-PROCESSI DI DEPURAZIONE
• Qualifica conseguita	TECNICO SPECIALIZZATO PER IL CONTROLLO E LA DEPURAZIONE DELLE ACQUE
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	SPECIALIZZAZIONE POST-DIPLOMA (225 ORE)

ALTRI TITOLI

Pubblicazioni	Autore di oltre 70 pubblicazioni su riviste nazionali e internazionali.
Attività di docenza	Attività di docenza in corsi, convegni e seminari, sia esterni che interni, su argomenti quali il fitoplancton marino: aspetti tassonomici, ecologici e le relative metodologie di campionamento e conteggio; Eutrofizzazione, stato trofico, inquinamento marino; approfondimenti su alcune famiglie di molluschi.
Attività di studio o ricerca	Referente di numerosi Progetti, Responsabile di Convenzioni.
Incarichi professionali	<p>22/11/22 Individuazione come componente del GdL regionale su applicazione del D.M. 173/16.</p> <p>Area tecnica del Sistema SNPA (Del. 142/2021) Coordinatore Rete Tematica Acque marine, marino costiere e di transizione per Emilia Romagna (RR TEM10). Referente RRTEM10_1 Strategia marina.</p> <p>Area tecnica del Sistema SNPA (Del. 142/2021) Rete Tematica Gestione dei sedimenti (RR TEM11). Referente RRTEM11_1 DM173/16 movimentazione e gestione dei sedimenti.</p> <p>04/11/22 Individuazione come referente di Direzione per la costituzione del gruppo li lavoro interdirezionale "Cooperazione Territoriale Europea (CTE) e Strategie macroregionali europee – Programmazione 2021-2027".</p> <p>Dal 08/07/22 ad oggi designato Preposto ai sensi dell'art.2, c.1, lettere b), d), e), del D.Lgs. 81 /2008.</p> <p>21/10/20 Designazione come esperto nel Gruppo Tecnico di coordinamento per l'attuazione del D.Lgs. 230/2017 recante disposizioni in materia di specie esotiche invasive (Reg. UE 1143/2014).</p> <p>Dal 17/10/12 al 07/07/22 nominato Preposto della Sicurezza del lavoro per Unità Laboratorio Mare, Laboratori Fitoplancton, Zooplancton, Macroalghe, Biocenosi.</p> <p>Dal 2008 nominata componente del Gruppo Specie Alloctone della Società Italiana di Biologia Marina (SIBM).</p> <p>21/07/09 Designazione in qualità di esperto per l'EQB fitoplancton per le acque marino costiere nell'ambito della Commissione tecnico scientifica italiana che affianca ISPRA nel compito di coordinare le attività a livello mediterraneo all'interno del MedGig (Mediterranean Geographical Intercalibration Group).</p> <p>Dal 2004 nominata come componente del tavolo ACQUE SALATE E SEDIMENTI del GdL "Metodi biologici Gruppo Unichim"</p>

Commissioni di gara

Componente, Presidente di diverse Commissioni di gara e di Commissioni d'esame nonché Direttore dell'esecuzione dei lavori per: Procedure negoziate.

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

Le capacità di seguito elencate sono state acquisite nel tempo sia nell'ambito della vita privata che nelle varie esperienze lavorative: proattività, capacità di prendere decisioni in autonomia e propensione ad avere un ruolo decisionale, capacità di rielaborare le informazioni, capacità di risolvere i problemi sia di natura tecnico-scientifica che gestionale-personale, flessibilità, dinamismo, spirito di adattamento, ottime dote comunicative.

MADRELINGUA

italiana

ALTRE LINGUE

Autovalutazione
Livello europeo (*)

Lingua inglese

Lingua francese

Comprensione

Ascolto

Lettura

Parlato

Interazione

Produzione orale

Scritto

Produzione scritta

B1

B2

B1

A2

B1

B1

B2

B1

A2

B1

(*) [Quadro comune europeo di riferimento per le lingue](http://europass.cedefop.europa.eu/it/resources/european-language-levels-cefr)

(<http://europass.cedefop.europa.eu/it/resources/european-language-levels-cefr>)

CAPACITÀ E COMPETENZE

RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra, ecc.

Penso di essere una persona con un buon grado di empatia che anche nella vita privata gradisce relazionarsi con persone stabilendo rapporti semplici e umani. Mi piace ascoltare ed osservare persone e comportamenti per riportare il tutto a schemi situazionali spesso ricorrenti nella vita di tutti i giorni. Tra le competenze relazionali credo che i miei punti forti siano la capacità di sintesi, la capacità di negoziazione, il parlare in pubblico e la comunicazione scritta. Mi piace molto tradurre e spiegare in parole semplici la complessità ambientale, raccontando il funzionamento degli ecosistemi in maniera che anche l'ascoltatore non esperto possa capire. Ritengo di possedere buone capacità comunicative, esprimendomi con un linguaggio chiaro ed efficace in particolare quando vengo intervistata su problematiche tecniche anche in fase ambientale. Nell'ambito dell'esperienza di conduzione di Progetti mi sono trovata anche a gestire situazioni di conflitto fra partecipanti sorti nell'ambito di alcune fasi esecutive, riuscendo a mantenere il focus sul raggiungimento degli obiettivi prefissati.

CAPACITÀ E COMPETENZE

ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato, ecc.

Riesco ad organizzare autonomamente il mio lavoro, definendo priorità e rispettando le scadenze e gli obiettivi prefissati. Credo che la collaborazione tra persone sia sempre fonte di crescita sia personale che lavorativa. Durante la mia esperienza lavorativa in Arpae ho avuto l'occasione di condurre riunioni di lavoro nonché gestire gruppi di lavoro a livello regionale e nazionale sia riguardo tematiche tecniche che trasversali; ho inoltre organizzato degli esercizi di intercalibrazione per l'analisi del fitoplancton in Progetti Europei i cui risultati sono stati riportati in pubblicazioni scientifiche. Sono in grado di lavorare in situazioni di forte e diversificato carico lavorativo, capacità acquisita sia attraverso l'approccio multidisciplinare avuto fin dall'impostazione della mia tesi di laurea sia attraverso la mia carriera sportiva praticata a livello di agonismo professionale.

CAPACITÀ E COMPETENZE

TECNICHE/INFORMATICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

L'esperienza lavorativa pluriennale mi ha permesso di acquisire un notevole bagaglio culturale in relazione agli ambiti della prevenzione, protezione dell'ambiente con riferimento tecnico-scientifico alla biologia marina, al monitoraggio e analisi delle acque, alla valutazione delle risorse biologiche acquatiche degli ecosistemi marino costieri e del largo, nonché all'impatto dell'uomo sugli ambienti acquatici. La sintonia e la fiducia conquistata con la mia responsabile ha fatto sì che insieme abbiamo per più di un decennio lavorato alla predisposizione a livello nazionale di report, documenti, linee guida per alcuni ambiti come quello dei monitoraggi, degli indicatori biologici, dei dragaggi portuali, della Gestione Integrata delle Zone Costiere. Fin dal 2013 mi sono occupata della stesura e della esecuzione di piani di monitoraggio per la Direttiva Strategia Marina, curandone poi a livello di Agenzia, la corretta esecuzione e il rispetto delle frequenze concordate.

Di seguito riporto in maniera sintetica i settori studiati:

OCEANOGRAFIA FISICA

tecniche di prelievo in mare di varie matrici: matrice acqua (utilizzo bottiglia Niskin, di Ruttner) matrice *sedimento*: utilizzo benna di Van Veen, box-corer, carotieri; matrice biota: benna Van

Veen, box-corer, rapidi da pesca, rabbio da pesca, draga Charcot.
calibrazione, acquisizione, validazione dati acquisiti con sensori principali parametri chimico-fisici: temperatura, conducibilità, salinità, ossigeno disciolto, pH, clorofilla, densità, torbidità, PAR.
tecniche di utilizzo di telecamere filoguidate

OCEANOGRAFIA BIOLOGICA

classificazione, conteggio, elaborazione dati di macrozoobentos
classificazione, conteggio, elaborazione dati di fitoplancton di mare, lago/invasi e di acque di transizione
classificazione di macroalghe
classificazione di epimegabentos
Sistematica e riconoscimento delle specie ittiche
strumenti utilizzati: microscopi ottici dritti e rovesciati, stereoscopi
Studio dell'habitat marino nei suoi aspetti funzionali, ecologici ed ecosistemici

ECOTOSSICOLOGIA

Esecuzione test con riccio di mare (*Paracentrotus lividus*) partecipazione a circuiti nazionali di intercalibrazione
Esecuzione e messa a punto del test con il crostaceo *Ampelisca diadema*
Esecuzione test con il rotifero *Brachionus plicatilis*
Progettazione ed ottimizzazione di piani di monitoraggio con sistemi di campionamento non in automatico
Studio del contributo delle analisi ecotossicologiche alla valutazione ambientale

OCEANOGRAFIA CHIMICA

Analisi dei principali metalli pesanti (Pb, Cd, Hg)
Analisi di principali Sali nutritivi presenti nelle acque (azoto, fosforo, silice)
Analisi di additivi nel prodotto ittico congelato (solfiti e glutammato)
Analisi biotossicologiche nei prodotti della pesca (biotossine idrosolubili PSP, ASP; biotossine liposolubili DSP, NSP)

REPORTISTICA AMBIENTALE

Stesura relazioni e rendicontazioni intermedie e finali di innumerevoli Progetti riguardanti la tematica ambiente marino costiero aventi come cliente Enti pubblici, Enti privati, Associazioni (documentabile)

Preparazione e Stesura di Progetti per Bandi europei a finanziamento diretto ed indiretto
Gestione partnership a livello europeo

Competenze informatiche: Suite di Microsoft Office: Excel, Word, Power Point, OneDrive;
GSuite: conoscenza di Gmail, Google Drive, Google Docs, Google Sheets;

Suite iWork di Apple: Apple Pages, Apple Keynote, Apple Numbers, Apple Mail.

Client e software per email: PEC di Aruba

Conferenze Online: Zoom, Microsoft teams, Google Meet, Skype Online, LifeSize.

Sistemi in cloud per il backup e per il lavoro in Cloud: Google Drive, iCloud Drive, Dropbox,

Competenze digitali: Adobe Photoshop

Le mie competenze informatiche sono state acquisite nell'ambito lavorativo ad eccezione della Suite iWork di Apple e di Adobe Photoshop che sono state acquisite nell'ambito vita privata.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Nel 1994 sono risultata vincitrice del III Trofeo Internazionale Reef Marine sezione biologia marina con il lavoro dal titolo "Monografia sul gasteropode *Rapana venosa*".

Abilitata all'esercizio di biologo il 30/4/96 presso l'Università degli Studi di Bologna, Iscrizione Elenco Speciale all'Ordine dei Biologi (n° EA-020238).

2002 Insegnamento Scienze della materia I.T.C.G Istituto tecnico statale e commerciale e per geometri "G. Marconi" di Penne (Pe).

Dal 15/04/07 al 8/5/11 eletta come Consigliere nel Consiglio della S.I.M. (Società Italiana di Malacologia).

Brevetto subacqueo Open Water Diver ADVANCED - SSI

Le dichiarazioni contenute nel presente curriculum sono rese nel rispetto degli artt. 46, 47 e 76 del DPR 445/2000.

Si autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dal Regolamento (UE) 2016/679 (RGPD) e dal D.Lgs. 196/2003 per le finalità di cui al presente avviso di candidatura.